

UN PARTENARIAT **MULTI-BAILLEURS**  
POUR UN **APPUI COORDONNÉ** EN TUNISIE





## HISTORIQUE

**MOUSSANADA** a été initialement créé en 2014 par un accord entre la Coopération Suisse (SECO) et la Banque mondiale pour apporter un soutien technique au gouvernement tunisien et appuyer les réformes du secteur financier et la gestion des finances publiques.

Dans un contexte de transition politique en Tunisie, **MOUSSANADA** a su répondre de manière efficace et flexible aux demandes du gouvernement tunisien. Il se positionne aujourd'hui en tant qu'instrument de référence pour appuyer le gouvernement dans ses réformes dans les domaines ciblés. En effet, depuis sa création, le fonds multi bailleurs a financé de nombreux projets d'assistance technique pour un total d'environ 3 millions de dollars.

En 2016, le gouvernement britannique et l'Union Européenne se sont joints au SECO pour soutenir de façon coordonnée les réformes du gouvernement tunisien amenant les contributions à une enveloppe totale de près de 10 millions de dollars. A cette occasion, **MOUSSANADA** s'est élargi au secteur des collectivités locales en appui au processus de décentralisation.

## MISSION MOUSSANADA

**MOUSSANADA** est un fonds multi bailleurs dédié au financement en dons de projets et d'activités d'assistance technique en appui aux réformes du gouvernement tunisien sur 3 thèmes : le secteur financier, la gouvernance & les finances publiques et le processus de décentralisation & les collectivités locales.

# LA VALEUR AJOUTÉE DE MOUSSANADA



- **Un outil de financement en dons, souple, dynamique et flexible**

Les mécanismes d'appui au développement ont habituellement des structures administratives qui laissent peu de marge de manœuvre pour exécuter de nouveaux projets au fil de l'eau ou de répondre à des imprévus. **MOUSSANADA** est conçu pour répondre de manière souple, dynamique et flexible aux demandes d'appui émises par les autorités tunisiennes dans le secteur financier, la gouvernance publique et la décentralisation.

- **Un mécanisme d'appui coordonné au service de la Tunisie**

Depuis 2011, la Tunisie bénéficie d'une aide financière et technique sans précédent de la part des ambassades, agences de coopération et organisations internationales. La coordination entre les initiatives représente un vrai défi pour le gouvernement tunisien et les acteurs en présence qui ont tous à cœur de développer les synergies et d'agir en complémentarité. Dans une volonté de répondre à la demande du gouvernement d'avoir une coordination efficace et flexible de tous ces acteurs, **MOUSSANADA** rassemble autour d'un même instrument et d'une même gouvernance 4 partenaires au développement. Les projets



sont ainsi gérés de manière plus coordonnée, en évitant les redondances tout en mobilisant les meilleurs experts nationaux et internationaux, l'objectif final étant d'améliorer l'efficacité, d'augmenter l'impact social et enfin d'assurer la réussite de ces projets.

- **Une vision stratégique commune**

Les objectifs à atteindre dans le cadre des activités d'assistance technique de **MOUSSANADA** sont clairement définis et l'avancement des opérations fait l'objet d'un suivi rigoureux. Cette démarche résolument axée sur la mesure des résultats et leur pérennité au-delà de l'appui fourni a un impact positif sur la qualité des activités programmées. En regroupant

les efforts de 4 partenaires au développement, **MOUSSANADA** permet d'assurer un dialogue régulier et constant entre les bailleurs et le gouvernement tunisien et participe à la formulation d'une vision stratégique commune au service de la Tunisie.

- **La mobilisation d'une expertise de qualité**

Depuis 2014, **MOUSSANADA** a acquis une expérience solide de collaboration avec les autorités tunisiennes. Il a démontré sa capacité à fournir un appui adapté aux besoins du gouvernement, à mobiliser les meilleurs experts nationaux et internationaux dans les deux secteurs « historiques » de la gestion des finances publiques - renforcement des capacités d'audit interne, renfor-

cement de capacités en gestion des finances publiques locales, évaluations locales et nationales de l'exécution des dépenses publiques et responsabilité financière – et du secteur financier – infrastructure et gouvernance du secteur bancaire et financier, restructuration de banques publiques, etc.

# LA GOUVERNANCE DE MOUSSANADA

MOUSSANADA est gouverné par 3 instances :

- **Comité de pilotage**

Composé des représentants du gouvernement tunisien, de la Banque mondiale et des bailleurs contributeurs, le comité de pilotage donne les orientations stratégiques du fonds et valide les résultats des activités financées.

- **Comité technique**

Composé d'experts issus de la Banque mondiale et représentants des bailleurs contributeurs, le comité technique évalue la qualité des propositions soumises au Fonds pour financement et leur alignement par rapport à la stratégie. Il émet un avis sur la solidité, la faisabilité et la pérennité des propositions en amont de la décision de financement. Il

regroupe notamment des experts des 3 Lignes Métier du Groupe de la Banque mondiale impliquées dans le fonds : le pôle Finance et Marchés, le pôle Gouvernance/Finances Publiques et le pôle Développement Social, Urbain et Rural et Résilience.

- **Unité de coordination**

Gérée par la Banque mondiale, l'unité de coordination est en charge de la gestion au quotidien de MOUSSANADA. Basée à Tunis, cette unité est le principal vis-à-vis des bénéficiaires du fonds et est chargée de la coordination avec les bailleurs et la contrepartie gouvernementale tunisienne. Elle est dirigée par le responsable du programme de MOUSSANADA et d'un coordonnateur.

## TÉMOIGNAGES

- **La réforme des banques publiques**

La restructuration des banques publiques entraîne une double réforme : celle de la gouvernance du ministère de tutelle et celle des conseils d'administration de ces banques. MOUSSANADA a accompagné ces transformations en assistant le renforcement des capacités des nouveaux administrateurs afin de superviser les banques publiques à la manière des banques privées. Il a également permis d'appuyer le Ministère des Finances dans l'élaboration de ses

nouveaux instruments de suivi de la performance des banques publiques.

## ● Les évaluations PEFA des municipalités

diagnostics PEFA des finances publiques locales (Public Expenditure and Financial Accountability) ont été effectués au niveau des municipalités de Sousse, Gabes, Gafsa, Tunis, Kasserine et Kairouan grâce à **MOUSSANADA**. L'objectif de ces diagnostics est d'évaluer les processus de gestion des finances publique au sein des municipalités concernées et d'identifier les forces et faiblesses actuelles des processus en place. Les municipalités pourront ainsi mieux définir et planifier les réformes requises en adoptant une approche participative. Ces diagnostics ont permis d'informer le dialogue entre

les municipalités et le gouvernement en vue de concrétiser les réformes sur la décentralisation.

## BÉNÉFICIAIRES ÉLIGIBLES

Les agences gouvernementales, les organes de réglementation, les institutions parapubliques et les collectivités locales tunisiennes, éventuellement en partenariat avec la société civile ou le secteur privé peuvent soumettre des demandes d'assistance technique auprès de **MOUSSANADA**.

### CONTACT :

Omezzine Khelifa  
Coordinatrice de MOUSSANADA  
Courriel : [okhelifa@worldbank.org](mailto:okhelifa@worldbank.org)

### Adresse postale :

MOUSSANADA, Banque Mondiale,  
Immeuble Le Boulevard, Les Berges  
du Lac 2, Tunis, Tunisie

moissanada



[www.moissanada.org](http://www.moissanada.org)

